Peking University Gazette

编者按:北大昌平园的变迁,从一个侧面反 映了北大的发展历程。在中华人民共和国即将迎 来建国70周年之际,北京大学原常务副校长王 义道教授饱含深情地撰写了《昌平园的沉思》一 文,回忆了昌平园校区往事今昔。作为青年教师, 他在昌平校区工作过;作为校领导,他曾分管和 关心校区的建设。最近,他多次走访昌平校区,到 北大档案馆查阅北大史料,翻阅童宣海、汪太辅、 张兆祥、董士海等老同志提供的宝贵资料,涉猎 了许多珍稀史料,撰写此文。字里行间无不流露 出他对昌平校区情感和对学校未来发展空间的 思考。文章成稿后,他征求了王学珍、郝斌等老领 导的宝贵意见,王希祜同志还特意写了一篇资料 汇集文并对文章做了校改,昌平校区管理办公室 的胡运起等同志也对文章的调研成文给予了大 力支持。文章经多方阅校,三次增删,于6月中旬 定稿。本报现予全文刊登,以飨读者



站在绿油油的草地上,仰望或镶嵌或漂浮着 朵朵白云的湛蓝天空,我陷于沉思: 20年、40年、50年、60年,恍如昨天,不能自已!

是的,60年,整整一个甲子!

那时我不在这里,但是有人在。他也许顾不上仰望天空,也无意于脚下踩的是草地还是沙滩。他琢磨的是一张宏伟的蓝图——"北京大学昌平理科分校"。

那时,这个地方还没有正式命名。民间流传着,它就是"东方莫斯科大学",其印象深深地铭刻在当年参与建校劳动的校友头脑中,至今谈起来还不禁眉飞色舞,为之激奋与自豪。当年,莫斯科大学24层大楼在列宁山(原名"麻雀山",现恢复原名)上高高耸起,广袤的理科楼群散落在周围几公里的园林里,成为各国大学的翘楚;第一颗人造卫星上天,震惊了世界,也引起美国科技教育界的恐慌与反思,一场新的科技与教育竞争开始了。

中国不能落后!1957年11月毛泽东在莫斯科宣布,中国要赶英超美。中国科学技术大学创办了。北京大学作为综合大学崇高而光荣的使命:"国家文化和科学发展的重要标志",光靠约千人规模的燕京大学旧址能承担和完成得了么?每一位北大校长都得考虑这个问题。

在"赶英超美"浪潮中,中央在《关于教育工 作的指示》中要求15年普及高等教育。这样, 1959年12月,北大党委向北京市委和教育部党 组报送了《关于北京大学发展规模和五年基本建 设计划的报告》。《报告》指出,北大发展规模为各 类学生共17000人(其中本科生13500人),而当 时占地约145公顷(2175亩),建筑面积29万平方 米;为满足发展规模,约需土地210公顷(3150 亩),建筑面积75万平方米,尚缺地65公顷(按原 文为57公顷,疑误)、建筑面积46万平方米(作为 参考,海淀燕园校区现有面积为2703亩,距该规 划还缺447亩,建筑面积则已近200万平方米)。 当时认为,北大西边从勺园到蔚秀园、畅春园等 地都是稻田,是低洼地,不能用于建筑,北大想扩 展,唯一地方只能是向东占据居民稠密的成府 (据说,成府作为北大发展的预留空间在1952年 院系调整时海淀区的高校与中科院用地规划中 已有考虑)。而这当然也有相当难度(陆平书记曾 向当年市委领导汇报过使用成府的设想,回答 是:"你要这么多老百姓搬迁,你惹得起吗?!"之 后,我国建筑水平显著提高,更因后来北京地下 水位大幅下降,上述"低洼地"均可建筑了,盖起 了众多的生活用房,而成府居民也已全部迁离, 这是后话,但在当年是不可想象的)。而且,理科 有不少属于机密专业,还有许多尖端设施,需要 隐蔽,因此《报告》希望在郊区另觅新址,建设理 科分校。

不到一个月后,1960年1月3日,北京大学给 北京市城市规划局的(60)科密发字第001号文 件说:"兹将我校理科各系在建筑方面的特殊要 求及有关资料抄送一份,供你局选定地址及规划 设计时参考。"这意味着当时北京市和教育部都 已同意在京郊建分校了。当时市委副书记刘仁交 待市规划局佟铮局长亲自陪同陆平书记及校内 有关领导同志到昌平十三陵地区西山口村及靠 近怀柔的桃峪口村两个地方进行了考察,选择建 校地址。最后以交通方便等原因,选定了十三陵 地区。陆平就立即为北大党委拟定了《关于北京 大学发展规划和新建理科校址的请示报告》。 1960年1月18日在学校党委常委会上陆平书记 传达说,1月9日周恩来总理已经批准了这个报 告。批示为:"原则同意,际春办,并告教育部"。 "际春"是当时国务院文教办公室主任张际春。之 所以能够处理得如此快,就是这《报告》是他当面 呈交给总理的。可见当时办事效率之高。1994春 节,我随学校老领导给陆平校长拜年时,他深怀 感情地对我们说,一定要把十三陵这块地用好, 这是当时中央和市委决定的,他还保存着总理办 公室和北京市委的信件呢!

1960年2月,为建设北大十三陵理科新校址,北大成立了基建处。此前,北大只有基建科,而并无"处"的建制,任命王希祜和邹贞富为副处

1960年3月31日,教育部杨秀峰部长在北大校务委员会上传达了国务院3月28日会议决定,任命陆平为北京大学校长。陆平汇报了国家计委批准的北大昌平理科分校的计划任务书。其中规定,在分校的各类学生规模为10000人,各类用房总面积35~50万平方米。其中三年内总投资5000万元,完成建筑面积35万平方米。陆平说,这个计划是经中央书记处讨论通过的,列为全国重点工程,要在4月15日动工,三年完成。他说,中央还批准了仪器设备费三年共1.5亿元。

为了争取三年内(1960-1962)完成工程,陆 平校长带着基建人员日以继夜地工作,确定了建



设方案,筹措了建筑材料,解决了交通运输问题等。当时已是困难时期,这些都成为重大难题,需要由校长亲自出面向各方面做解释,请求他们帮助解决物资困难及各种问题。市委刘仁副书记还曾亲自住在北大(可用晚上时间)帮助协调解决各种困难问题。他还多次利用晚间休息时间为北大建设出谋划策、排难解惑,可谓对北大建设是取心沥血。

这是一个十分宏伟的计划。根据1965年我 为建设汉中653分校做参考时所看到的最初整 体建设规划(档案未找到,凭记忆和之后听到 的),十三陵理科分校占地面积约5000亩(330公 顷),远大于原在海淀扩展的设想。整个校区处在 卧虎山、涧头村以西,地跨十三陵镇的西山口、小 宫门及悼陵监三个村和属于南口镇的太平庄村, 几乎包围长寿山。北有群山环抱,是天然屏障,风 水很好。远处明显可看到思陵和大红门,依稀可 见昭陵。整个区域是块大河滩地,地面充满了砂 石,下雨后会很快渗水,地下却是卵石层,是建筑 的好地方。但供水却是问题。为此,拟在南边的 "旧县"和邓庄共打五口深水井,用两级水泵将井 水提升到北边小山上,山顶上建成一座合乎卫 生、安全标准的高级水池。校区按八个系分为八 个区,每个系都设一个基建小组。设计基本思路 是每个系为一个独立区块,学生教学、生活(住宿 与餐饮等)和体育运动设施都是单独的,各区间 有无轨电车相通。

1960年5月5日分校正式开工。数学力学系作为第六区首先建设,因其教学楼设计相对简单。它地处西山口村之南,距昌平至南口的公路以北约1.8公里,该区块占地面积542亩(此数为现有昌平校区围墙内面积;该系按计划有各种力学风洞设施五六个,由于与35kv变电站的高压设备,会造成干扰,需相对独立,故风洞群拟建在西侧山后,不在其内)。化学系是二区,其主楼与数学力学系楼互相对称,中间有宽大广场。技术物理系属八区,为防护和保密需要,距主校区约有一公里。我们无线电系(可能属五区)在北边的山坳里。

1960年暑期,刘仁在北戴河参加中央工作会议,陆平带领王希祜等人向他汇报分校建设情况。他认为中心广场过宽。回京后,他在北大临湖轩晚间12点召集北京市规划、设计部门开会,决定压缩中央广场间距,改变学生生活区按系独立的状况,将它们集中安置在教学区后东西两侧,调整道路网,已开工的学生食堂改为图书馆。并且,在各系教学楼建设中,都留有发展空间。修改后规划的规模虽有所缩小,但符合长远发展,更合理了。

下面几个事例,可以想见当年建设的艰难困苦。为了解决交通问题,陆平校长利用曾任铁道部副部长的关系,请求铁道部支援,修筑从昌平车站到校区约5公里的专用铁路支线,以便将物资从清华园直接运到那里,更为了以后学生从总校到分校的交通方便。当时全校一二年级学生,在饥肠辘辘吃不饱饭的情况下,参与了艰苦的筑路劳动。那时昌平还没有市内电话,为此架设了38公里的电话专线,从海淀镇电话28局到分校,竖起了几百根电线杆。为解决12路载波电话所需的当时稀缺的铜线,国家物资局专门批给了4吨铜。从昌平西关到校区的35kv高压线和35kv变电站也相继建成。到1961年暑期具备开学条件,因国家经济困难,教育部指示暂停迁校,整个工程也奉命停止,后来铁路也被拆除。

不过在短短的一年多时间里,昌平校区已经建成了5万多平米的建筑。其中包括数学力学系区块(六区)的主体:一栋主楼19000平方米,学生宿舍四栋,共20000平方米,图书馆4000平方米,学生食堂2000平方米,其他有配套实验室、教工食堂、电话室、变电站、水泵站、锅炉房、分校行政办公室等配套项目。主教学楼原呈"E"字形,其中"E"字的一横未造,留作以后发展需要,于是成为了"F"状。有好事者说,这个建筑从飞机上看下来原来是北大"北"字的一半,所以呈"F"状。此外,技物系(八区)根据某项教学、科研项目的急迫需要,也盖了一栋3800平方米的二层楼,那里离校中心虽较远,但是距昌平到南口的公路(现"京藏高速")却较近。二区(化学系)已准备盖2200平方米的一栋二层楼房,为该区后续建设做

准备。为西山口村居民搬迁,在附近泰陵园村还盖了三排30间平房。此外,在旧县和邓庄已各打了一口深水井,山上修起了高地水池。

因此,八个区中至少已有两个区动工了。从已完成的数学力学系区块的建筑来看,体量是巨大的,质量是上乘的。可以说,海淀总校没有一栋楼可以与其媲美,除了原燕园的中国传统建筑的风格之外。据说,主楼门厅中几根人造大理石的圆柱,是原建设人民大会堂的施工单位按照同样施工技术建造出来的。原作为餐厅用的图书馆更是气派,甚至有点奢侈。学生宿舍每层有浴室,有热水供应,还有宽敞的活动室。所有水、电、暖等生活设施一应俱全,完全具备了进行教学科研条件。只是教育部一声停建、也不迁系开学的指令,使这个地方荒芜了。

当年开工时,实际共征用土地为1692亩,1962年根据国务院指示,征而未用的土地要一律退还给生产队耕种,当时共退还919亩,剩773亩。由于以后修筑市政道路(目前"京新高速"正好穿过了当年昌平校区)和农民蚕食等各种原因,目前所剩已只有577亩了。

二、五十年——1969的告别

1963年,国家经济刚从困难时期开始恢复好转,北大教学科研也有了新的发展。用房紧张再次提上了日程。首先是院系调整后新建的化学楼已远不敷应用。学校考虑将西门内的物理南、北楼交给化学系使用。而当时物理系已迁往东门外的新楼,原物理南北楼已由无线电电子学系使用,该系甚至还占用了外文楼的个别房间及其楼后几间作为临时教室的平房。在这种情况下,经教育部同意,学校领导决定启用昌平校区,当时该地称呼尚未规范,有"十三陵分校"、"昌平分校"、"北大200号"(当时的工程代号)、"北校区"等,以第一个名称最普遍。

在这种情况下,陆平校长在5月中旬在办公 楼礼堂对数学力学系和无线电电子学系的全体 教职工做了一场报告。我记得,他的报告既是动 员,也带有征询意见的口气。报告大意是:现在国 家经济已经好转了,教育和科学文化要大发展, 北大也要发展。但北大发展严重受制于校园面积 的局限。原有学生规模约为一千人的燕京大学的 校址已经远远不敷使用,这已为大家所感同身 受。北大周围,南面受海淀街道的限制,西面都是 低洼地,种着水稻,不宜用于建筑。北边又是要保 护的圆明园遗址,东边毗邻清华和科学院。唯一 可以稍加扩展的是成府村,有1300多户人口,搬 迁的难度不小,且总体面积也不大。何况北大邻 近圆明园、颐和园景区,按北京市整体规划要求, 北大建筑高度严格受限,不允许建高楼。而1960 年动工的北大昌平十三陵地区200号建筑工程, 虽中途暂停,但已基本上完成了数学力学系区 块,完全可以使用了。这块地方容纳两个系高年 级学生的教学与科研工作绰绰有余,因此希望无 线电系和数学力学系的力学专业三年级以上学 生全部搬迁到那里上课,绝大部分科研工作也在 那里开展(当时北大理科实行六年制,一二年级

学生有较多的公共基础课和基础实验,非该两系教师授课,仍以留在海淀为宜)。他说明了那里的有利条件是远离城市喧闹,空气清新,是读书的好地方。其缺点是有家属的教职工要每天奔跑、照管孩子上学,以及跟外界联系不便等困难。他如实地分析了种种可能遇到的问题,也提出了各类解决方案,如每天开三次班车以解决来回交通等。他鼓励大家从谋求事业的进取和发展出发,克服困难,迎接挑战。他要求大家去那里实地考察,提出需要补充的设施,赶紧制定计划,做好搬迁准备,保证下学期9月1日按时开学。他的报告充满激情,实事求是,深怀对北大建成东方莫斯科大学(即如今世界一流大学)的真诚期待和希望。这个搬迁实际上只是实现那个恢弘计划的第一步。

我们听完报告,立即到现场去参观考察,对 北大还有这么一个宏大空旷的校园激奋不已。主 楼虽是给数学力学系造的,但对无线电电子学系 也完全适用。比如,当时为了安装电子计算机,需 要大规模的蓄电池(当时电子计算机都还是电子 管的,耗电量极大)。该建筑就拥有宽阔的特殊防 酸电池房。而我们波谱学及量子电子学教研室有 四五台大电磁铁,正需要有宽大的蓄电池室,南 校区(当时我们对"海淀校区"的常用称呼)那种 局促境况就迎刃而解。各教研室的科研用房也不 这么捉襟见肘了,六年级学生的毕业论文也用不 着在几乎没有窗户、抬头就要碰着天花板的楼顶 阁楼上去做了。而当时我们多数教师和实验员都 是年轻单身的,一般连星期天也不必回到海淀或 进城。所以大家欣喜地接受了搬迁的方案。同时, 我们也提出了必需扩充的设施,如为无线电工厂 吹制各种坡埚器皿,就需要增建煤气站等。原学 生食堂改为图书馆,其厨房及其附属用房则改造 成为无线电工厂。为了加强科学计算的能力,全 校第一台103电子计算机就"武装"在200号,我 们用此机计算了原子频标中铯汽室的最佳长度。

这样,1963年5月24日,陆平校长就在校务委员会上正式报告了搬迁十三陵新校区的计划,并决定化学系搬到原被无线电系占据的物理南北楼。他还说,教育部和北京市也同意上述搬迁意见。不过他们表示,这只是个过渡办法,因为当时的主楼是为数学力学系而建的,不完全适合于无线电电子学系的使用。这意味着,部、市领导还是十分关心和期望十三陵地区整个建设的完成的。北京市副市长万里安排市政投资建成校区至公路的1.8公里道路以作为北京市对校区启用的"礼物",还拨给了两辆大轿车作为班车,以解决师生交通问题。

经过一段时间的实地规划,在送走这年的毕业生之后,我们就积极归整仪器设备、桌椅橱柜等家具,准备搬家了。我们这帮年轻人对"发展"情有独钟,一听"发展"就兴高采烈。不管什么困难,都不在话下。搬家的困难还是很大的,如大磁铁有几吨重,要拆掉窗户才能从窗口进出。7月份搬家,天气炎热,我们全教研室的人,都忙得汗流浃背。作为教研室主任的我,买来了两箱西红柿给大家解渴,吃得津津有味,谈笑风生,情绪高昂,说困难时期以来还没有这样放开肚子吃过东西呢!有一次,我们在卸完货物打算回海淀时,天忽然下起大雨来,倾泻如覆盆。但下到北校区的

雨水迅速渗入砂石中,没有留下多少泥泞。而当 汽车返回南校区时,西校门外已是泽国一片,校 门上已积水过膝了。大家说:还是十三陵好,地势 高,土质松,雨后干干净净!

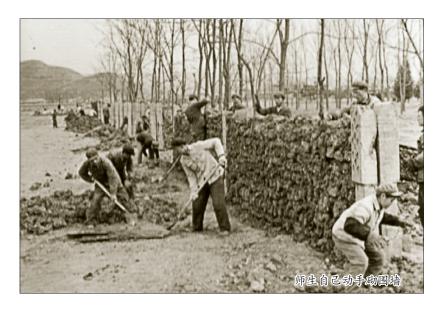
我们的工作效率极高,搬家仅花了一周时间。然后就是将仪器设备家具什物各就各位,进行调整恢复,使之进入工作状态。这大概又花了一个月时间,9月1日准时开学就毫无问题了。这样,我们无线电系和力学专业共有1300余人就高高兴兴地落户昌平校区了。

那里天高气爽,视野开阔。我们踌躇满志、意 气风发、心无旁骛,闲来不会去逛海淀,一心只想 发展我们的学科。那年暑假,除了搬家,我还准备 了一门新课:《光的受激发射》(即当下的"激光原 理",这可能是我国最早开出的此类课之一),写 出了部分讲义。我们将教研室进口的高分辨率核 磁共振波谱仪留给了化学系,因为它要求恒温恒 湿的实验室条件,而且研究对象多为有机化学和 高分子化学。这样,我就切断了跟化学系的联系, 一门心思从事系主任汪永铨所要求的与国防领 域相关的科研工作——原子频率标准。我自学钻 研了自动控制理论,写出了一篇《光抽运气体频 标的设计与任务》的文章。它就成为当年10月由 国防科委十院孙俊人院长亲自主持的、我们与该 院17所联合研制的"光抽运铯汽室原子频标"项 目的立项论证书,也开启了两年后(1965年末)我 们取得国家科委承认的我国第一代原子钟的序 幕。而电子物理教研室则研制出了我国第一只返 波管。从此我们成为国防科委的一个附属研究 室,与他们的协作关系使分校经常有穿着解放军 服的人员来往工作。教研室教师董太乾还做出了 国家科委的奖励。

我们的入驻,进一步改变了十三陵分校的整体面貌与气氛。校内该补充的设施由基建部门完成了,马路修起来了。运动场的400米跑道利落了(修操场的土还是利用了建火车站的土呢),一个个篮球场建好了。最后还依靠学生劳动,修了一个50米的标准游泳池。一个夏天,四机部来人视察我们科研工作,参观结束,我们以游泳来招待客人,他们高兴得了不得,在这样一个荒僻的地方居然还能以游泳来解暑!每天下午四点半之后,操场上热气腾腾,生龙活虎,所有同学都在做各种体育锻炼,还有无线电测向等科技活动。

为保证该校区两系师生正常教学与生活,学校正式设置了"昌平办事处",由尹企卓为主任,王希祜为副主任。1964年还准备建设力学的风洞群,为此又在西侧山后征了19000平米(约28亩)的地,1965年因汉中三线建设而停止。

我生性喜欢山水,晚饭后经常登临后面的长寿山,向南极目望去,是"北京湾"一马平川,灯火闪闪,令人心旷神怡。有时候,我会徒步走到南口,想探索这旷野的幽深。白天在办公室读写累了,向东北方向望去,一眼就见到那孤寂的思陵。我会发出幽思:多么勤勉的崇祯,怎么会落得吊死煤山,埋葬在这最寒碜的帝陵里?真是还不懂"君轻民贵"的道理啊!星期天,我们会到离清华200号(核能院)很近的虎峪水库或沟崖去玩,来回将近一天。爬山可是一种最好的锻炼,但也有危险。







(上接第2版) 有一个星期天,我们无线电 系的几个学生去爬山,到晚上还不见回来,我们 派同学到处去找,没有音信。幸好第二天上午他 们自己回来了。说是走在山上迷路了,山崖太陡, 下不来,天黑了,找不到路,只好几个人挨着在岩 石上度过一宵,总算有惊无险。我走在去南口的 路上,有时会顺道去察看为技物系建造的那栋两 层小楼,当时连楼板都被拆空了,农民在里面养 着几头牛。想起当时西山口居民常将我校不少砖 瓦等建筑材料拿去用于建造自己的小屋,而且造 得离学校越来越近,以便日后搬迁时好要高价, 我们多么迫切需要赶紧将这5000亩地的宏伟蓝 图早日实现啊!

可是好景不长,从1964年开始,先是毛泽东 《春节谈话》严厉批评了当时教育状态,接着是不 断的学术思想批判,北大的著名学者首当其冲: 冯定的《平凡的真理》、翦伯赞的"让步政策论"等 等。"山雨欲来风满楼",北大人大多忧心忡忡,果 然,不久进来了工作队,北大开始了高校"社会主 义教育运动"的试点,陆平以"执行资产阶级修正 教育路线"而被打倒。这件事情惊动了中央,在邓 小平的指导下,1965年通过两次全校干部会,总 算大体纠正了"社教运动"的错误,学校恢复了一 点元气。1965年夏,数学专业也全搬迁过去了。 200号形成了两系共存的局面。不过,当时高年级 学生大部分都下乡"四清"去了,校园显得有点冷

1966年6月1日,"第一张马列主义大字报" 出笼,开启了全国"文化大革命"。参加"四清"的 学生回校,"文革"工作组进校,北校区也开始了 批判斗争。但不到十天,就要求我们全体返回海 淀总校搞"斗、批、改"了。由于没有多余宿舍,我 们教师集体住在第一教室楼的教室里,二三十人 一间。之后,大概由于66级学生毕业走了,我们 无线电系教师才又搬到南校门内的22斋(楼), 直至1967年学校处于无政府状态,各自自动回 家或各找住处了。不过,我们的一些衣物和书籍, 还都存放在十三陵分校的宿舍里。

1969年10月20日晚,军工宣队召开全校战 备和教育革命动员大会,要求我们无线电电子学 系、技术物理系和数学力学系的力学专业的主体 和多数人都迁到陕西汉中"653分校",而且四天 内就要动身,不仅个人用品要搬走,而且系里能 搬动的教学科研设施全要搬走。这意味着我们将 一去不复返了。不少人是连家带口一起走的。于 是,我们利用极短的几个小时,将200号宿舍内 的东西一扫而光,带回各自家里,该卖的卖,该扔 的扔,24日早晨,我们轻装上阵,携家带口上了 南去的火车,第三天凌晨到达阳平关,转赴汉中 褒城,在连城山下落户了。在以后的一个月内,各 种仪器设备,连桌椅板凳都陆续到齐了。至少是 我们教研室在十三陵分校的东西几乎是一件也 不拉地运到汉中了。我们永远告别了昌平!



1969年10月下旬,当无线电系大部分人去 了汉中时,却有两个专业的主体留在了北京。一 是水声专业,他们正在承担一个国防急需项目, 另一个是计算技术与自动控制专业(一般称为计 算机专业),他们是总校另有需要。但这两个专业 也有少数人去了汉中,而去汉中的其它专业里, 也有少数人留在北京(大都是因为正在从事当时 国家急需的科研项目或到工厂去参加了各种"教 改小分队")或由于其他原因去了江西鲤鱼洲分

其实在此之前,在1966年"文革"开始不久, 6月24日周培源副校长到汉中召开"653分校"基 建会议时已传达了北大校领导要将计算机专业 留在北京的想法。因此,"653分校"建设工程中将 无线电系大楼的建筑面积大幅压缩,只在分校教 学大楼里留了一个较大的公用计算机房的面积。

此外,军宣队领导认为总校也不能没有无线 电系,所以,将在各工厂参加"教改小分队"和研 制水声项目,以及少许因各种原因留在北京或去 了江西鲤鱼洲分校(1991年8月该分校撤销,全 体人员返回北京)的原无线电系人员集中起来, 稍后在海淀校区又建立了另一个无线电系,形成 了北大两个无线电系在北京和汉中并存的独特

10月20日晚上召开的全校战备和教育革命 动员大会上,还明确宣布了"教育革命"的任务: 全校师生分赴江西鲤鱼洲、陕西汉中和北京远郊 各处,是承担着要走"与工农兵相结合的大道", 做"旧教育制度的批判者,新教育制度的探索者, 社会主义社会的普通劳动者"的巨大教改任务 的。留在昌平的计算机专业师生,正面临着重大 新任务。他们在"教育革命"的口号下,与数学、物 理和化学系的部分教师和学生相结合,于12月 在昌平200号成立了"北京大学电子仪器厂",其 主要任务是研制电子计算机及相关集成电路。当 年11月27日,学校军工宣队指挥部与校革命委 员会向国家计委、四机部军管会和北京市革委会 写出报告,请求为北大电子仪器厂与北京有线电 厂(738厂)、830厂,以及石油部、地质部、二机部 (后三为使用单位)合作,共同研制固体组件型的 每秒百万次的通用电子数字计算机(即"150机") 解决试制过程中所需的设备、材料及投资等问

第一次研制这百万次计算机任务的困难是 显而易见的,仅仅依靠原无线电系计算机教研室 的四十来人是完全不够的(他们仅有一点1958 年后在海淀总校研制电子管型"红旗"计算机的 不成熟经验)。何况在研制计算机工程中还必须 解决大量软件和硬件的设计与制作,以及资料、 材料、器件、设备和工艺等各方面问题,都要从头 开始;而且还有许多组织管理和后勤运行等任 务。这样,以研制该计算机(定名为DJS-11机,代 号为"150机")为中心,学校不仅调集了数学力学 系(特别是计算数学专业)、物理系(特别是半导 体专业)和化学系的部分师生,而且还有少许文 科的师生,集中到昌平200号电子仪器厂,按照 军队建制,工厂下面设置了五个"连",分别主管 计算机系统、硬件、软件、半导体集成电路、材料、 设备与外协、后勤等事务。学校任命8341部队军 宣队员童宣海为厂长和总支书记。这样,当时新 成立的"电子仪器厂"在建厂初期就聚集了包括 协作单位人员和新复转军人等在内的共554人, 使这块地方恢复了热气,重新出现了些许"繁

由于领导得力,组织有方,分工明确,各人的 积极性充分发挥出来了,研制的进展很快。1973 年8月27日《人民日报》就在头版刊登了我国第 一台每秒百万次集成电路电子计算机研制成功 的消息。它于1974年正式交付石油部646厂使用 后,完成了我国陆上和海洋部分石油勘探地震数 据资料的处理任务,并支持了我国在石油勘探数 字处理技术上的发言权。该机于1978年荣获了 全国科学大会奖,并作为重要历史事件之一镌刻 在北京《中华世纪坛》前的甬道上。我校电子仪器 厂先后生产了四台150机,分别交付给石油部等

1974年1月,电子仪器厂与数学力学系合 作,继150机之后,又研制成功了每秒10~15万次 的中型集成电路通用计算机——DJS-18(代号 6912)机,可用于数据处理和数值计算。该机共生 产了12台,分别由北大计算中心等单位使用。该 年9月,第二台6912机还曾运往广州出口商品交 易会上展陈。另外,还为北京分析仪器厂和北京 天文台等单位研制成功了微程序控制的"积30" (代号为J-30)专用计算机。在此基础上,1976年 10月电子仪器厂还向校党委提出了研制亿万次 电子计算机的方案,获得党委同意。

1975年6月,电子仪器厂研制成功了我国第 一块硅栅 N 沟道 1024 位 MOS 随机存储器和用 于高速计算机的多层印刷电路板。它们与150机 和汉中分校的铷原子频标与返波管一起都荣获 了1978年全国科学大会奖。记得1975年末,我从 汉中到总校来向军宣队领导魏银秋汇报我们铷 原子频标完成研制任务,与请四机部召开设计定 型鉴定会的筹备事宜时,他建议我到200号去参 观一下。当我在那里看到了我国第一块集成电路 时,问这问那,欣喜异常。特别是我重新看到了 200号的上作人员忙忙碌碌、热气腾腾的景象, 分高兴。

此外,无线电系计算技术专业的王选老师和 数学力学系陈堃銶老师,从1975年起在校系和 四机部等多方支持下,克服了重重困难,成功设 计了汉字字形的高倍率压缩和不失真的快速复 原方案。1976年9月,四机部将"748工程"中的精 密照排项目下达给北大。所以这里也是以王选为 主发明的汉字激光照排印刷系统的发祥地。

从1970年开始,电子仪器厂还先后招收了 多届计算机专业、程序设计专业和半导体专业的 工农兵大学生,这开辟了北大"厂办专业"的教学 体制,也为国家培养了许多优秀人才。如1970级 张大鹏曾任香港理工大学计算机系主任,是国际 上著名的"生物特征识别"专家;1974级的凌小宁 曾是微软中国研究院的资深创始者之一等。

1976年粉碎"四人帮"之后,1978年以校党 委书记周林名义通过教育部长刘西尧呈邓小平 副主席的《北京大学两个半月工作报告》中提出 "汉中分校拟迁回北京"的意见,4月28日校党委 做出撤销汉中分校决定,汉中分校于当年下半年 开始至1979年3月完成撤离。与此同时,学校决 定废除"厂办专业"做法。1978年经周培源校长提 议,校党委通过决定成立了全国第一个计算机科 学技术系,张世龙先生担任首任系主任,他于 1979年1月上任。1978年11月遵照谷牧副总理 指示开会安排的1979年北大基建计划中就包括 了"元件车间2300平米",就为电子仪器厂撤离 昌平200号做了铺垫。从1979年开始,随着教学 单位首先搬回总校,电子仪器厂也逐步拆散撤离 昌平。但根据总校腾房与建设情况,整个搬迁过 程时间拖得较长。那里是一边搬迁一边生产,直 到1982年才撤离完毕。

1979年3月2日,学校校务委员会开会,决定 研究在十三陵校区成立"大一部"问题,拟请丁石 孙负责筹建。这就意味着电子仪器厂从该校区撤 离后,该校区将成为"大一部"。在4月28日的党 委常委会上又决定任命王竹溪副校长兼任"大一 部"主任,王学珍和夏自强任书记和副书记。但 是,后来因种种原因,此计划没有落实!

四、二十年——1999后的丟弃

1955年,由教育部提议,经毛泽东主席批准 创办了"教育行政学院"。它是培训全国各级各类 学校领导干部和教育行政部门领导干部的最高 学府,也具有教育管理研究和决策咨询性质,院 址原在北京市宣武区和平门。1960年停办,1980 年经国务院批准复办学院,定名为"中央教育行 政学院"(现名"国家教育行政学院"),当时院址 就在"北京大学昌平校区",1982年正式开始办 学。可是,确定这件事已是1981年9月了。当时北 大校长办公会同意以"借用"名义给国家教委筹 办该学院,希望借用期间是5年,并表示要签订

这样,随着电子仪器厂的不断搬迁并最终撤 销,200号就归教育部(1985-1998期间为"国家 教委")管了。不过,因为他们当时用不了那么多 地方,一些楼房仍由北大派人维护

1989-1992年,北大一年级新生实行在军事 院校军训一年,使1993和1994两年,由于1992 级军训生与1993级本科新生同时入校和1994年 本科毕业生人数少(1989级招生仅700余人),以 及研究生人数的增加,学校净增学生约5000人, 校舍凸显紧张。学校领导就决定将昌平校区从国 家教委那里要回来。为了使全校干部认识这块宝 地,1993年为期5天(后两天仅教务人员参加)的 教学改革研讨会就是在那里召开的。国家教委是 我们的顶头上司,谈判过程颇费踌躇。最后教委 领导同意:这块地方产权属于北大,由北大决定 如何使用;教育行政学院只是暂时使用,可望在 1996年底搬出。北大因学生人数增长,要使用这 片地方,应有长远打算。若将来要"两地办学",应 有规划报教委。他们要北大考虑"两地办学"所产 生的困难,对此要有充分估计,增加的经费完全 得由北大自筹解决。他们还要求我们减少招生名 额,将学生去昌平上课作为权宜之计,到昌平校 区上学的学生以500人为宜。这点我们没有同 意,因为当时北大招生人数已缩减很多了,1994 年本科招生仅为1400多人。我们当然也充分认 识到"两地办学"对学校在人力、财政、管理上所 带来的困难和压力。但我们已决心将这块土地作 为将来北大办成世界一流大学的"风水宝地",准 备以此为突破口谋求未来的发展。决定当年文科

新生600多人先在那里上课。 这样,经过与教育行政学院协商,很快达成 了协议:宿舍四号楼归北大学生住宿,一个餐厅 由北大使用,教学楼的一半面积9400平方米、 138间给北大,公共部分暂由行政学院管理,北大 按比例缴纳费用。事实上昌平这块地方容纳两校 学员教学与生活绰绰有余,但因多年未充分使 用,维修工作量极大。而且,教育行政学院是一个 培训机构,在那里有"暂栖"性质,对水电管网都 没有进行严格维护。北大学生过去,加上各种服 务机构与设施,就会有千把人。他们长年都在那 里学习生活,所需保障条件自然更高。这就必须 依靠地方支持,为此我们及时与昌平县当局做了 沟通,提出了从水电容量、生活供应、邮电交通、 医疗卫生、安全保卫等多方面的地方保障要求。 对此,昌平县领导给予热情支持。他们也有想利 用北大进驻来提升昌平文化科技含量的意图,双 方一拍即合。昌平县县长亲自召开了有多个职能 部门参与的现场会,迅速解决了各方面难题。此 后,昌平县常务副县长又和我们召开过一次现场 办公会,及时解决了许多非常琐碎的具体问题, 如水的供应、电话增容等。常务副县长总结说:要 保证北大9月开学,通过多方合作提高昌平教育 水平,成为北京卫星城;北大科技开发成果要优 先给昌平。应当说,在处理外部关系上,我们还是

做得相当顺畅的。 在学校内部,北大后勤部门详细规划了各种 房屋设施的修缮、维护与日常运行的费用。这里 牵涉到上下水、土建、修建、动力、供暖、家具、伙 食、交通、医疗等多方面的设施,以及图书、计算 机、语音、电视、文娱等教学和业余生活设施。估 计总开支400万元。还要配备相应人员,对于他 们的工作生活造成的困难与损失要给以一定补 偿。校长办公会正式定名该地区为"昌平园区" (后改称"昌平校区"),任命副总务长崔殿祥为昌

平园区办事处主任,原地球物理系总支书记张荫 春为分党委书记。办事处下设党政联合办公室、 学生工作办公室、教务办公室和总务办公室。9 月初,文科新生都到了昌平校区,共有17个班, 文科各系都派出了班主任。他们基本上都在昌平 与学生一起共同工作与生活,对学生非常热爱和 负责。起初学生对生活与学习上有不少意见,例 如:伙食、洗澡、医疗、交通和选修课、图书报刊、 社团活动之不足等,不久就得到了基本解决。学 生们也提出了园区的小卖部可由学生自己来经 营管理等,反映了他们的自治自理要求。这里的 学生工作是大头,先是黄建刚,后来是朱非等人, 工作都做得很有效,充分发挥学生的自主性。那 里的一个很大缺陷是不像海淀总校,差不多每天 都有各种各样课外讲座。为了弥补这个缺陷,昌 平园也几乎每周都会邀请一些名师来做课外讲 座。与总校学生无事经常逛街不同,那儿学生业 余生活更多的是学生的自主活动,周末爬山是一 种很好的锻炼,令人心旷神怡。他们的自主自治 自理能力确实要比海淀的学生更好,我曾表扬过 他们,并为他们生动活泼的油印刊物《我爱昌平 园》写过一篇《序》。教务工作也做得井井有条。我 特别钦佩哲学系的张翼星、王守常等老师,以昌 平为家,出了很多好主意,对学生照顾得体贴入 微。1997年后教育行政学院逐步迁出,搬到大兴, 1998年后昌平园完全收回北大了。我们曾酝酿理 科一年级也搬过去,物理系还曾准备将普通物理 实验室的部分设备先搬过去。不过,由于多数教 师反对,学校教学管理部门的意见也不一致,有 人强烈反对。我个人也因即将退出行政岗位而不 敢坚持,结果此事无果而终。后来,1999级一位女 同学在2000年初夏因晚间回校园的路上遭遇不 测,不少人认为该地很不安全,影响学校声誉,昌 平校区办学计划从此撤销。文科1999级成为该 校区值得纪念的最后一届的学生,昌平园再一次

后来,该地区曾办过一些继续教育的培训 班。2006年之后的几年里,由美籍华人余国良博 士在北大创办的美中教育机构(ESEC)在那儿曾 举办过若干期"全封闭英语口语培训班(TIP)", 为中国英语口语教学做出过贡献。以后,学校有 的科研机构因房屋紧张,或不适于人群稠密区, 曾有一些设施在那里工作。如化学与分子工程学 院的"中试基地",以及工学院的高超声速静风洞 等。不过,相当一段时间里,那儿处于半废弃状



如前所述,目前昌平校区占有土地577亩, 建筑面积约5.6万平方米。这土地里包括现有围 墙内542亩和属于西山口村、在今万西路以西的 南北两个小院35亩。1960年退地后尚余的773亩 中,有约144亩属8区技物系,已建了一栋3800 平米的两层实验楼,它于1974年给了海军,用以 置换在海淀建2000平方米仪器厂的建筑任务。 校园规划西侧山外的太平庄,原有我校绿化山区 任务的生活点,山林、房屋都属我校管理,"文革" 前夕作为历史系半工半读基地,"文革"中被用作 囚禁"黑帮"的"牛棚",之后又成为西语系开门办 学的基地。原有88间平房,约占地140余亩(产权 属昌平十三陵林场管,后交给了北大管理,其中 有60亩为果园)因未办妥土地证手续而放弃。据 当地居民说,该地现由北京警察学院管理(此事 我有责任,在校领导分工由我主管昌平校区工作 时,我曾嘱咐要办好这块土地证,当我1999年离 职时以为已办妥,实际上却没有,十分内疚)。这 样,原有地跨十三陵镇的西山口、小宫门、悼陵监 以及南口镇一个村约5000亩的规划土地,东南 至西北,已被新建的"京新高速"所分隔;现校区 南北,则分别有"南涧路"(南口至涧头)和"万西 路西支路"(万娘坟至西山口)两条公路所拦阻。 这片土地不仅为不少道路占用,而且还建起了北 京警察学院等学校、商业、工业和娱乐设施,西山 口村的民居则包围了校区的东北两面。可是,当 时征用上述几个地方土地时,连种植其上的每一 棵树木,梨树、枣树、香椿、核桃等,学校都是付了 钱的,尽管当时只给每家几元至几十元(今天要 值几百上万元了),学校档案馆还保存着给钱的 几百上千户的花名册呢!

此外,据当地居民和泰陵园村委会工作人员 说,在泰陵园村委会南面,尚存三排南北向东西 长的平房(30间,现由外来居民租用),其房产仍 属于北大。如上所述,这些平房是当年为拆迁西 山口的民居而盖的(这可从档案中查到),后因基 建计划变更,西山口居民实际上未迁去。这片房 子占地面积为3亩多一点,并未计算在前面数字

尽管如此,该地区仍有向四面扩展的不少余 地,向西跨过河沟,即使以现京新高速为界,尚有 不少土地可征用,东北方向则更有大批土地可以 利用。一个问题是可能要拆迁西山口的一些民 居。不过,相较于在海淀拆迁了成府的一千多户 民居,其难度显然要低得多了。此外,也许要将 "南涧路"和"万西路西支路"适当改道,这应该不 太困难。不过,南涧路现在正在扩大,此事宜速不 宜迟,否则将来再改造将会代价很大。我想,将现 有校园扩展到3000亩的土地困难应该不大。 在我们西边虎峪附近的清华200号核能院

已扩张到了约2000亩土地(他们原有校区面积 远小于现北大的昌平校区),而若干年前昌平县 政府曾建议同时给我校扩展到3000多亩,而我 们却没有要!当下,在南涧路以北的大批土地上, 他们正在热气腾腾地构建新校园,几栋大楼已拔 地而起,显出一片欣欣向荣的场景!在我们正东 面约一公里处,国家计量院的第二基地目前又在 做大规模扩展。记得1997年,我受中国计量科学 研究院之托,曾伴随王大珩先生和清华的金国藩 院士及中科院物理所杨国桢所长,为他们做了一 个"第二实验基地"的规划论证。十二年后,计量 院在那里建成了一个规模恢弘、十分漂亮的新院 址,现已做出多个国际先进的研究成果,已堪称 为"世界一流"的国家计量研究院。我们为什么不 能将昌平校区与海淀校区一起共建成一所世界 一流大学呢?!

显然,北大海淀校区已然不能满足建设世界 一流大学的需要。有同学说,北大使他最不满意 的就是房屋拥挤,走在光华管理学院附近的建筑 群里,逼仄得令人憋气。化学与分子工程学院的 实验室也挤得甚至有碍安全!更何况现在是科技 突飞猛进的大科学时代,少不了使用庞大的科研 设施,甚至还可能管理庞大的国家实验室,因此, 土地用量的需求十分可观。目前,除了上述化学 与分子工程学院的"中试基地"和工学院的高超 声速静风洞外,物理学院的宽禁带半导体超净实 验室、信息科学与技术学院卫星与无线通信研究 中心、该院真空规管与原子钟工程研发等实验室 也已进驻此校区,新的动物实验基地正在修建。 不过总体说来,建筑与土地使用效率仍很低。特 别是没有学生活动,操场与体育设施接近废弃, 游泳池被作为蓄水池用,十分可惜。目前有少量 教学和学生生活用房,租借给民办的明园大学的 国际民航管理学院等几个单位使用。但整个校区 依然空空荡荡,人气不旺。我想极而言之,即使不 扩张现有校区土地,在其上再建两栋宏大的教学 科研大楼也是充裕的,甚至其中间的广场面积也 要比当下西校门内或图书馆前的广场大得多,气 势也更为恢弘壮丽。500多亩土地上,只有五万多 平米的建筑,无论如何算不上有高的利用效率 (海淀校区的建筑占据率比昌平几乎高了近十

这块宝地应该继承当年研发我国第一台原 子钟、第一只返波管、第一台百万次电子计算机 和第一块大规模集成电路等等的雄风,重新作为 教学与科研基地使用起来。它不仅要成为科学研 究基地、基础研究向实际应用转化的研发平台, 而且要有大量朝气蓬勃、生龙活虎的青年学子在 那里学习与奋斗,使它成为北大这世界一流大学 的一个重要组成部分。

现在那儿的环境与几十年前已大不相同。昌 平地区(不算沙河高教区,那里已有六所大学进 驻)已建设起了规模宏大的教育科研基地,其中 有中国石油大学、中国政法大学、北京联合大学 等昌平校区;在涧头村和卧虎山以西,我们的校 区、北京警察学院、清华核能研究院和北京化工 大学等大学并排而立,其规模已堪与学院路边的 "八大学院"相比。交通运输情况也大为改观。北 大昌平校区门口,就有地铁昌平线的终点——西 山口站,其他还有三路公交车线路。附近涧头村 街道上的生活设施,如宾馆、餐饮、生活超市一应 俱全。不过由于森林葱郁,昭陵已不可见,思陵仅 隐约可见了。

最近,听说学校已决定在密云科技开发区发 展医学部教学科研基地;在距现有昌平校区约8 公里处原民办吉利大学的约1025亩地,拟将开 辟成为以人工智能为特色的应用型学科和新型 工科的教学科研平台。如果能将主体位于十三陵 镇的原昌平校区和位于马池口镇的该新校区联 合起来,在中间地段再建设若干住宅和生活设 施,昌平两个校区密切结合,将远比当年"东方莫 斯科大学"更为宏伟。

写到这里,我突发奇想:要是北京警察学院 同意,将其校园与面积稍大的吉利大学校园互相 交换,就可使北大校区与警察学院校区(该地原 属早期北大校区计划之内)连成一片了(尽管中 间被"京新高速"分隔)。这样北大、清华这对在海 淀的"难兄难弟"邻居又可在昌平成为"比邻"了 (1959年两校都在昌平始建分校,工号均为"200 号";"文革"前夕三线建设,两校分别在汉中与绵 阳设立分校,代号"653"与"651",各处我国西北 南缘与西南北缘,距离较近互有往来),在海淀, 清华的发展空间曾远大于北大,而在昌平,北大 的发展余地就可大大扩增了。不过目前两校中间 还隔着一个已经废止的"北京缩微景区",将来若 能把这块地方建成为两校共享的教职工生活福 利区,不失为一种美妙的想象。

"仁者乐山,智者乐水"。大学无水就缺乏灵 气。当今昌平校区的西墙外有一条北沙河上游的 河沟流过。可以设想,在其下游处建造一道水闸, 将河床拓宽,并采取一些防渗漏的措施,就有可 能建造一个有半个未名湖那么大的人工湖泊。再 将其西面与警察学院接壤的一片土地用建筑和 园林美化起来,并将西山口村的部分居民迁移, 在现有数学力学大楼对称位置(最早规划的化学 系区)上再建造一栋"E"字形大楼,并在其间北面 位置上建造一栋10来层的校区主楼,作为行政 与信息资源大楼,就可形成一个开阔宏伟、景色 旖旎的新校区。

作为未来世界一流大学的北大,将让全世界 刮目相看!我们的陆平老校长,将会在天上含笑 闭目安息了。





